



Общество с ограниченной ответственностью «Газпром энерго»  
(ООО «Газпром энерго»)

## ПРИКАЗ

«30 октября 2023 г.

№ 602

### О внесении изменений в организационную структуру и документацию интегрированной системы менеджмента

В целях оптимизации работ по функционированию и совершенствованию интегрированной системы менеджмента ООО «Газпром энерго» (далее – Общество), а также в связи с необходимостью внесения изменений в организационную структуру системы энергетического менеджмента

#### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить состав рабочей группы по системе энергетического менеджмента (далее – РГ по СЭнМ) в соответствии с приложением № 1 и определить функции и задачи членов рабочей группы в соответствии с матрицей ответственности (приложение № 2).

2. Утвердить новую редакцию документа интегрированной системы менеджмента: «Энергетическая политика» (приложение № 3).

3. Утвердить новую редакцию документа интегрированной системы менеджмента: ПП 05.08-2023 Положение о рабочей группе по системе энергетического менеджмента (приложение № 4).

4. Внести изменение в приложение № 2 к приказу Общества от 17.05.2021 № 148 «Об утверждении и введении в действие документов интегрированной системы менеджмента» после слов «Состав рабочей группы по системе энергетического менеджмента» указать состав рабочей группы в соответствии с приложением № 1 к настоящему приказу.

5. Главному инженеру – первому заместителю генерального директора, заместителям генерального директора, главному бухгалтеру, советнику генерального директора, помощнику генерального директора, руководителям структурных подразделений администрации и подразделений при администрации, директорам филиалов принять приказ к руководству и исполнению в части своей компетенции.

6. Отделу документационного обеспечения управления (О.В. Павлова) ознакомить с настоящим приказом главного инженера – первого заместителя генерального директора, заместителей генерального директора, главного бухгалтера, советников генерального директора, помощника генерального директора, руководителей самостоятельных структурных подразделений администрации, секретаря главного инженера – первого заместителя генерального директора, секретарей заместителей генерального директора,

секретаря главного бухгалтера, директоров филиалов в течение 1 (одного) рабочего дня с даты издания приказа.

Главному инженеру – первому заместителю генерального директора, заместителям генерального директора, главному бухгалтеру, директорам филиалов, руководителям самостоятельных структурных подразделений администрации ознакомить с приказом подчиненных работников в течение 2 (двух) рабочих дней с даты издания приказа.

7. Приказы Общества от 28.05.2019 № 191 «Об утверждении документов системы энергетического менеджмента» и от 04.05.2017 № 145 «Об утверждении Положений системы энергетического менеджмента» считать утратившими силу.

8. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Генеральный директор



Р.Е. Дятлов

Приложение № 3  
к приказу ООО «Газпром энерго»  
от «30» октября 2023 г. № 60d

## **ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ООО «ГАЗПРОМ ЭНЕРГО» (ЭнП 01.03-2023)**

### **Общие положения**

ООО «Газпром энерго» является специализированной энергетической компанией. Одна из ключевых функций ООО «Газпром энерго» (далее – Общество) – надежное и эффективное энергоснабжение предприятий группы ПАО «Газпром».

#### **Энергетическая политика Общества (ЭнП 01.03-2023)**

(далее – Энергетическая политика) – официальное заявление высшего руководства Общества о его основных намерениях и направлениях деятельности в отношении повышения энергетической результативности.

Энергетическая политика определяет рамки действий и служит основой для постановки энергетических целей и задач в соответствии с ISO 50001:2018 (ГОСТ Р ИСО 50001-2023).

Общество стремится к повышению эффективности производства, передачи (транспортировки), распределения и использования энергоресурсов на эксплуатируемых объектах.

Настоящая Энергетическая политика Общества разработана в соответствии с Политикой ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения.

### **Область действия**

Реализуемая Обществом Энергетическая политика распространяется на все подразделения Общества и эксплуатируемые энергетические объекты, включенные в область распространения системы энергетического менеджмента.

Положения и требования Энергетической политики, обязательны для выполнения работниками Общества и являются одним из основополагающих принципов организации производственных процессов.

### **Цели Энергетической политики Общества**

В соответствии с целями, устанавливаемые Политикой в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», целями Энергетической политики Общества являются:

постоянное повышение энергетической эффективности Общества на основе эффективного управления технологическими процессами и применения инновационных технологий и оборудования;

постоянное снижение уровня затрат за счет нормирования, рационального использования и экономии энергетических ресурсов при осуществлении производственной деятельности;

установление и периодический мониторинг показателей энергетической эффективности;

выработка и реализация энергосберегающих мероприятий на основе мониторинга;

постоянное снижение уровня воздействия на окружающую среду;

постоянное улучшение системы управления энергетической эффективностью и энергосбережением, обеспечение соответствия требованиям ISO 50001:2018 (ГОСТ Р ИСО 50001-2023).

## **Основы Энергетической политики**

Реализуемая Обществом Энергетическая политика основана на постоянном контроле и анализе критериев энергетической эффективности, определенных в соответствии с документом «Методика анализа эффективности работы объектов филиалов Общества, с целью постоянной оптимизации технико-экономических показателей (ТЭП), как энергетических объектов в целом, так и входящих в их состав узлов, и агрегатов, с последующим (при необходимости) уточнением соответствующих критериев. Контроль и анализ критериев энергетической эффективности, в том числе, предусматривает их сравнение между однотипным оборудованием различных филиалов, а также аналогичными показателями наиболее успешных субъектов энергетического рынка, как отечественных, так и зарубежных.

1. Энергетическая политика в области электроснабжения основана на постоянном стремлении Общества:

к снижению фактических и оплачиваемых потерь электроэнергии при ее передаче;

к снижению потребления электроэнергии на собственные нужды;

к поддержанию требуемого качества электроэнергии.

2. Энергетическая политика в области теплоснабжения основана на постоянном стремлении Общества:

к снижению потребления топлива при выработке тепловой энергии;

к снижению фактических и оплачиваемых потерь тепловой энергии при ее передаче (транспортировке) и распределении;

к снижению потребления тепловой энергии и воды на собственные нужды;

к поддержанию требуемого качества тепловой энергии;

к использованию вторичных источников тепловой энергии.

3. Энергетическая политика в области водоснабжения и водоотведения основана на постоянном стремлении Общества:

к снижению потребления электроэнергии и природного газа при добыче, очистке и подготовке воды;

к снижению потребления электроэнергии и природного газа при очистке и транспортировке стоков;

к снижению фактических и оплачиваемых потерь воды при ее добыче, очистке и транспортировке;

к снижению потребления воды на собственные нужды; к поддержанию требуемого качества воды.

4. Энергетическая политика в области учета энергоресурсов основана на постоянном стремлении Общества:

к учету производимых, передаваемых и потребляемых энергоресурсов в соответствии с федеральным законодательством;

к расчету и формированию реальных энергетических балансов, основанных на легитимных данных измерений;

к финансовым расчетам за производимые, передаваемые и потребляемые энергоресурсы на основе показаний соответствующих приборов учета или легитимной замещающей информации в соответствии с федеральным законодательством.

5. Энергетическая политика в области строительства и эксплуатации энергетических объектов основана на постоянном стремлении Общества:

к совершенствованию процесса организации строительства и эксплуатации, а именно к применению методов, подходов и технологий в организации проектирования, строительства и эксплуатации энергообъектов, повышающих их энергетическую результативность;

к включению и реализации в составе производственных и инвестиционных программ мероприятий, повышающих энергетическую и экономическую эффективность объектов;

к закупкам оборудования и материалов, обладающих наилучшими характеристиками (с учетом экономической целесообразности);

к оптимизации процессов входного контроля оборудования и материалов.

6. Энергетическая политика в области автоматизации и информатизации основана на постоянном стремлении Общества к повышению энергетической и экономической эффективности производства путем внедрения автоматизированных и автоматических систем управления технологическими, производственными и управлением процессами.

7. Анализ показателей энергоэффективности для достижения целей Энергетической политики проводится с учетом стремления Общества:

к проведению необходимых энергетических обследований, предусмотренных федеральным законодательством;

к повышению качества, проводимых энергетических обследований;

к переходу на оперативный мониторинг состояния энергетической эффективности объектов Общества.

8. Работа в области тарифообразования для достижения целей Энергетической политики основана на стремлении Общества:

к своевременному формированию, согласованию с заинтересованными сторонами и регулирующими органами программ энергосбережения, производственных и инвестиционных программ в разрезе видов деятельности Общества с последующим включением затрат на выполнение данных программ в тарифы;

к широкому применению механизма энергосервисного контракта при реализации энергоэффективных мероприятий с сохранением в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» экономии от реализации данных мероприятий в тарифах для обеспечения их финансирования.

9. Работа с персоналом для достижения целей Энергетической политики основана на постоянном стремлении Общества к вовлеченности работников в процесс постоянного улучшения системы энергетического менеджмента и показателей в области энергосбережения и энергоэффективности.

## **Механизмы выполнения обязательств Энергетической политики Общества**

Для достижения целей, изложенных в Энергетической политике, высшее руководство Общества обязуется стремиться к постоянному улучшению показателей энергетической эффективности, регулярно проводить оценку функционирования системы энергетического менеджмента для обеспечения ее эффективности и актуальности, а также анализировать достигнутые результаты.

Для этого высшее руководство Общества считает необходимым обеспечить:

наличие актуального и документально оформленного перечня текущих энергетических целей и задач для соответствующих функций и уровней управления, процессов и оборудования в рамках Общества;

повышение энергетической эффективности производственных процессов;

внедрение энергоэффективного оборудования повышенной надежности, современные энергосберегающие технологии;

учет результатов анализа деятельности, а также анализа рисков в области системы управления энергетической эффективностью и энергосбережением при планировании мероприятий по обеспечению энергосбережения и энергетической эффективности, как следствие снижению выбросов парниковых газов;

постоянную идентификацию и внедрение законодательных и отраслевых требований в отношении производства, передачи и потребления энергоресурсов;

доступность персоналу достоверной информации о фактических показателях энергетической эффективности, а также наличие и доступность необходимых ресурсов для достижения поставленных целей и задач;

актуализацию Энергетической политики по мере необходимости;

поддержание в рабочем состоянии и постоянное совершенствование системы энергетического менеджмента Общества;

доведение актуальной Энергетической политики до сведения всех работников администрации и филиалов Общества, партнеров, контрагентов и других заинтересованных сторон.

совершенствование системы обеспечения компетентности, осведомленности и мотивации работников Общества в части энергосбережения и повышения энергетической эффективности;

применение энергетических аудитов и энергосервисных контрактов.